第1回

福祉事業ごとの収益構造を知る

会社成長塾

2024年9月17日

社会保険労務士法人エンジー

講師紹介

氏名　：　山村 毅（56歳）　静岡市生まれ

経歴　：　平成6年　名古屋大学大学院修了後
大手化学メーカーへ就職後、中小製造業経営

平成24年～福祉の世界へ
老人ホーム経営、立上げコンサル
障がい福祉サービス施設の管理者、経営、立上げ
福祉協会事務局、成年後見NPO法人事務局　等

現職　：一般社団法人日本福祉人財開発協会　代表理事

会社成長塾

第1回　福祉事業ごとの収益構造を知る

高齢福祉

高齢福祉事業の種類

居住系

特別養護老人ホーム（特養）
介護老人保健施設（老健）
経費老人ホーム

認知症対応型共同生活介護（認知症グループホーム）

住宅型有料老人ホーム
介護付き有料老人ホーム

サービス付き高齢者向け住宅

小規模多機能型居宅介護

通所系

通所介護（デイサービス）
地域密着通所介護

居宅系

訪問介護

収支の構造

【売上】　介護保険収入（国保連）
自己負担額
利用料　家賃
管理費
水道光熱費
食費

【販売管理費】　役員報酬
給与
賞与
家賃
水道光熱費
消耗品
リース代
保険代
その他

返済も含めた半年後、1年後までの
キャッシュフロー（資金繰り）を
管理することが大切！

【BS部】　借入返済

高齢福祉事業の種類

① 住宅型有料老人ホーム

老人ホーム＋訪問介護

訪問診療　訪問看護

薬局　訪問リハビリ

提携

食事提供　部屋掃除

健康管理　レク等

ケアマネ

訪問介護

※多くは同一法人事業所

通所介護

・多くの老人ホームがこのタイプになります。
賃貸契約をし、外部サービスを多々利用できる施設です。

・施設を運営する法人が外部サービスも運営している場合が
多いのも特徴です。

高齢福祉事業の種類

住宅型とサ付きの違い

	住宅型有料老人ホーム	サービス付き高齢者向け住宅
管　轄	厚生労働省	国土交通省
入居者	要支援以上 （要介護以上の届け出もOK）	健常者もOK
建築補助金	なし	有り ※
人員基準	24時間通して一人以上 の従業員が必要	基本9時～18時 管理人が必要

訪問介護との兼務に注意

住宅型とサ付きの違い

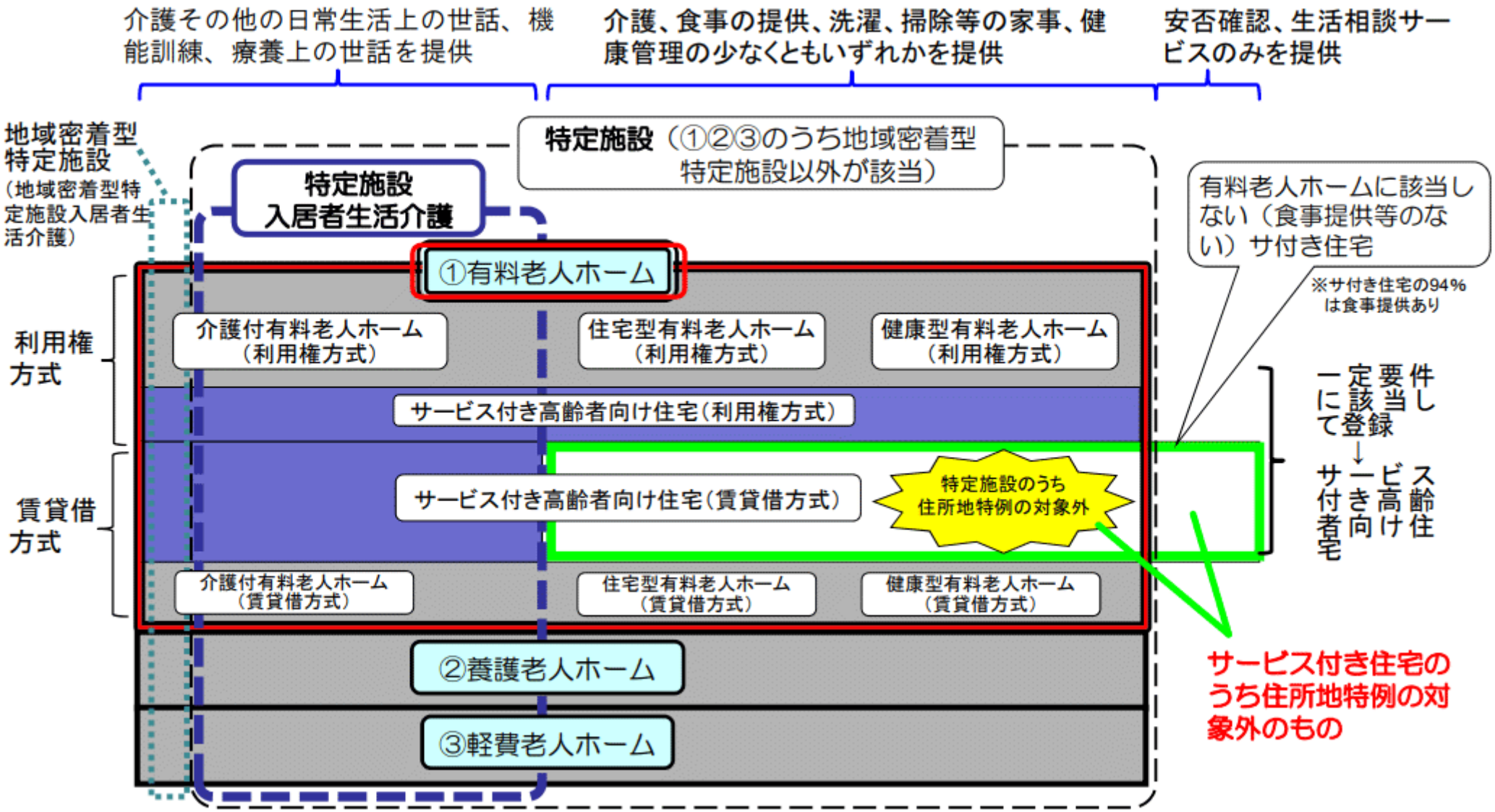
住宅型有料老人ホーム

サービス付き高齢者向け住宅

サ付きで建築して、後で住宅型の登録をする施設もあります。

高齢福祉事業の種類

住宅型とサ付きの違い



高齢福祉事業の種類

① 住宅型有料老人ホーム

住宅型有料老人ホーム　収支計画表１年目　（入居率９０％）

		R7年7月	R7年8月	R7年9月	R7年10月	R7年11月	R7年12月	R8年1月	R8年2月	R8年3月	R8年4月	R8年5月	R8年6月	
	定員29名	4	8	12	16	20	24	26	26	26	26	26	26	
	入居率	13.8	27.6	41.4	55.2	69.0	82.8	89.7	90	90	90	90	90	
入居申込費		312,000	312,000	312,000	312,000	312,000	312,000	156,000	0	0	0	0	0	2,028,000
家賃収入	58,000	232,000	464,000	696,000	928,000	1,160,000	1,392,000	1,508,000	1,508,000	1,508,000	1,508,000	1,508,000	1,508,000	13,920,000
管理費収入	42,000	168,000	336,000	504,000	672,000	840,000	1,008,000	1,092,000	1,092,000	1,092,000	1,092,000	1,092,000	1,092,000	10,080,000
水道光熱費	23,000	92,000	184,000	276,000	368,000	460,000	552,000	598,000	598,000	598,000	598,000	598,000	598,000	5,520,000
食費	53,000	212,000	424,000	636,000	848,000	1,060,000	1,272,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	12,720,000
(純売上高)		**1,016,000**	**1,720,000**	**2,424,000**	**3,128,000**	**3,832,000**	**4,536,000**	**4,732,000**	**4,576,000**	**4,576,000**	**4,576,000**	**4,576,000**	**4,576,000**	**44,268,000**
調理仕入(調理職員給与含む)		212,000	424,000	636,000	848,000	1,060,000	1,272,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	12,720,000
(売上原価)		212,000	424,000	636,000	848,000	1,060,000	1,272,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	1,378,000	12,720,000
[売上総損益金額]		**804,000**	**1,296,000**	**1,788,000**	**2,280,000**	**2,772,000**	**3,264,000**	**3,354,000**	**3,198,000**	**3,198,000**	**3,198,000**	**3,198,000**	**3,198,000**	**31,548,000**
給料手当		1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	1,550,000	18,600,000
法定福利費	7.5%	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	116,250	1,395,000
厚生費		10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
広告宣伝費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
事務用品費		50,000	50,000	100,000	100,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,500,000
消耗品費		50,000	50,000	100,000	100,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,500,000
水道光熱費		92,000	184,000	276,000	368,000	460,000	552,000	598,000	598,000	598,000	598,000	598,000	598,000	5,520,000
旅費交通費		10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
保険料		50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
通信費		50,000	50,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	200,000
リース料		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
修繕費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
業務委託費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
雑費		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
[販売費及び一般管理費]		**2,298,250**	**2,390,250**	**2,542,250**	**2,634,250**	**2,826,250**	**2,918,250**	**2,964,250**	**2,964,250**	**2,964,250**	**2,964,250**	**2,964,250**	**2,964,250**	**33,395,000**
【営業損益金額】		**-1,494,250**	**-1,094,250**	**-754,250**	**-354,250**	**-54,250**	**345,750**	**389,750**	**233,750**	**233,750**	**233,750**	**233,750**	**233,750**	**-1,847,000**

※ 自社建築 ＝ 地代家賃無し ≒ 利益は銀行返済額含む

高齢福祉事業の種類

① 住宅型有料老人ホーム

訪問介護(在宅)　令和5年度　損益計算書　月次推移　【在宅訪問介護】

	R5Ave.	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
国保連収入(在宅訪問)		1,641,631	1,886,562	2,173,930	2,135,631	2,112,291	2,309,433	2,351,004	2,296,905	2,352,663	2,417,911	2,512,352	2,596,604	26,786,917
介護保険収入(在宅訪問)		107,131	115,484	118,197	107,098	101,258	111,674	170,705	130,029	104,804	108,558	120,675	132,686	1,428,299
入居者支援収入					78,157	40,100	41,800	34,100	37,450	36,490	29,000	13,334	21,800	332,231
純売上高		**1,748,762**	**2,002,046**	**2,292,127**	**2,320,886**	**2,253,649**	**2,462,907**	**2,555,809**	**2,464,384**	**2,493,957**	**2,555,469**	**2,646,361**	**2,751,090**	**28,547,447**
(仕入高)										5,192				5,192
(売上原価)		0	0	0	0	0	0	0	0	5,192	0	0	0	5,192
[売上総損益金額]		**1,748,762**	**2,002,046**	**2,292,127**	**2,320,886**	**2,253,649**	**2,462,907**	**2,555,809**	**2,464,384**	**2,488,765**	**2,555,469**	**2,646,361**	**2,751,090**	**28,542,255**
[前期売上総損益金額]														*0*
給料手当(在宅訪問)		1,324,363	1,629,292	1,632,701	1,558,706	1,654,851	1,702,546	1,665,553	1,672,427	1,727,975	1,837,296	1,990,236	919,751	19,315,697
賞与(在宅訪問)					0	0	0	952,835					147,465	
法定福利費(在宅訪問)		198,654	244,394	244,905	263,782	175,453	127,084	170,540	176,314	176,277	353,860	488,316	200,659	2,820,238
厚生費			3,432	37,576	268,432	46,086	76,924	92,600	100,108	104,485	89,920	114,130	38,582	972,275
減価償却費					59,000	59,000	59,000	59,000	59,000	59,000	59,000	59,000	59,000	531,000
地代家賃(在宅訪問)		33,000	90,000	119,600	99,800	121,000	121,000	121,000	121,000	121,000	121,000	121,000	121,000	
事務用品費			0	12,429	0	0	0							12,429
消耗品費		1,080	31,979	1,950	4,785	29,452	10,337	2,508	12,600	27,695	1,570	12,302	1,086	137,344
水道光熱費			6,572	11,064	12,331	8,455	8,104	9,543	9,747	9,647	9,457	7,496	9,370	101,786
旅費交通費		148,775	142,896	109,211	40,617	3,700	6,000	11,961	10,297	25,744	500	9,908	9,782	519,391
支払手数料			90,000	113,515	67,760	43,340	44,550	43,175	48,075	50,973	48,988	48,636	48,812	647,824
租税公課			1,950	18,750	0	41,700	0							62,400
交際接待費					8,600	0	4,000	0				2,849		15,449
保険料		26,730	26,730	85,000	11,180	12,800	8,980	8,980	59,380	8,980	8,980	8,980	8,980	275,700
通信費		12,260	91,240	21,520	26,958	95,899	24,896	22,312	30,785	26,506	23,636	22,386	15,622	414,020
諸会費					0	0	0							0
退職金			15,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	115,000
新聞図書費					0	0	0							0
リース料(在宅訪問)		27,500	43,268	105,699	40,447	21,175	21,175	21,175	21,175	21,175	21,175	21,175	21,175	
業務委託費					165,000	165,000	165,000	165,000	165,000	165,000	165,000	165,000	165,000	1,485,000
車両費					0	1,870	0							1,870
雑費			1,100		0	0	0							1,100
[販売費及び一般管理費]		**1,772,362**	**2,417,853**	**2,523,920**	**2,637,398**	**2,489,781**	**2,389,596**	**3,356,182**	**2,495,908**	**2,534,457**	**2,750,382**	**3,081,414**	**1,776,284**	**30,225,537**
[前期販売費及び一般管理費]														*0*
【営業損益金額】		**−23,600**	**−415,807**	**−231,793**	**−316,512**	**−236,132**	**73,311**	**−800,373**	**−31,524**	**−45,692**	**−194,913**	**−435,053**	**974,806**	**−1,683,282**

高齢福祉事業の種類

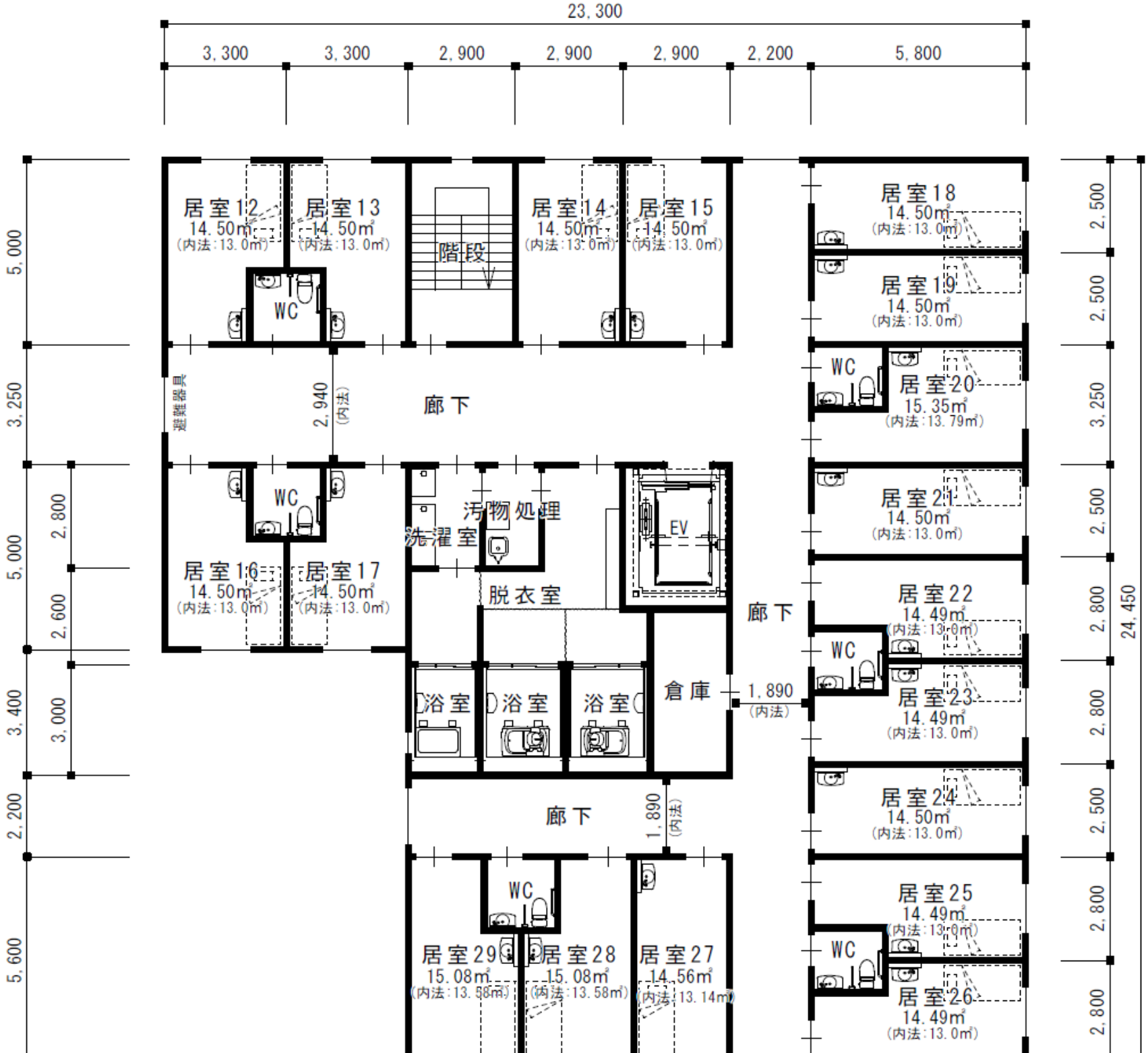
建築費高騰と老人ホームの施設基準の関係

① 居室面積 ： 25m2 13m2（内法、壁芯）

② 廊下幅

③ 風呂の数、トイレの数、健康管理室 etc

25床 老人ホーム（13m2）	建築費比較
コロナ前	1.5～2億円
最近	2.5億～


23,300
3,300
3,300
2,900
2,900
2,900
2,200
5,800
居室12
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室13
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
WC
階段
居室14
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室15
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室18
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室19
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
WC
居室20
15.35㎡
(内法:13.79㎡)
避難器具
2,940
(内法)
廊下
WC
汚物処理
洗濯室
EV
居室21
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室16
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
居室17
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
脱衣室
廊下
居室22
14.49㎡
(内法:13.0㎡)
WC
浴室
浴室
浴室
倉庫
1,890
(内法)
居室23
14.49㎡
(内法:13.0㎡)
居室24
14.50㎡
(内法:13.0㎡)
廊下
1,890
(内法)
WC
居室25
14.49㎡
(内法:13.0㎡)
WC
居室29
15.08㎡
(内法:13.58㎡)
居室28
15.08㎡
(内法:13.58㎡)
居室27
14.56㎡
(内法:13.14㎡)
居室26
14.49㎡
(内法:13.0㎡)
5,000
3,250
5,000
2,800
2,600
3,400
3,000
2,200
5,600
2,500
2,500
3,250
2,500
2,800
2,500
2,800
2,800
2,800
24,450

高齢福祉事業の種類

共同生活援助の例

（日中サービス支援型GH）

高齢福祉事業の種類

問題

① 20人定員の住宅型有料老人ホームが介護付き有料老人ホームになった。

売上（国保連部分）は上がったか？下がったか？

※ 住宅型で限度額単位いっぱい利用していたとする

② 有料老人ホームもサ付きにも該当しない、要介護の高齢者のみが住む施設は有り得るか？あるとすればどういう形？

③ 宅老所とはどういう施設か？

④ 無低（無料低額宿泊所）とはどういう施設か？

高齢福祉事業の種類

無料低額宿泊事業

ソーシャルメディアへのリンクは別ウインドウで開きます ツイート シェア このページを印刷する

最終更新日：2024年7月1日

ページID:38413

無料低額宿泊所について

無料低額宿泊所とは

社会福祉法第2条第3項に定める第2種社会福祉事業のうち、その第8号にある「生計困難者のために、無料又は低額な料金で簡易住宅を貸し付け、又は宿泊所その他施設を利用させる事業」に基づき、設置される施設です。

届出について

名古屋市内で事業を開始する場合は、社会福祉法第68条の2第2項に基づき、事業の開始前に、名古屋市に届け出る必要があります。また、届け出前に名古屋市（健康福祉局生活福祉部保護課）との事前調整を行ってください。

なお、名古屋市では宿泊所におけるサービス水準の一層の向上を図るとともに、より適切な施設運営を確保するため、「名古屋市無料低額宿泊所の届出等に関する取扱要綱」を策定し、届け出に関する必要書類を定めるとともに、事業実施にあたって必要な指導をしています。

事業開始にあたっては、次項の「名古屋市無料低額宿泊所の届出等に関する取扱要綱」を必ずご確認ください。

名古屋市無料低額宿泊所の届出等に関する取扱要綱

- 名古屋市無料低額宿泊所の届出等に関する取扱要綱（PDF形式，217.58KB）

高齢福祉事業の種類

② サービス付き高齢者向け住宅（サ高住）

・住宅型有料老人ホームとサービス内容はほとんど同じ
・自立の方でも入居できる施設がある

③ 介護付き有料老人ホーム

訪問診療

薬局

※医療保険に関することは
外部サービスを利用可能

提携

30室以上、50室以上などの
比較的大きな施設が多い

施設内ケアマネ

機能訓練等

食事提供　部屋掃除
健康管理　レク等

介護全般を施設職員が行います
（特定施設入居者生活介護）

・施設内ですべての介護サービスを受けることができます。
違う言い方をすれば、外部のケアマネ、訪問介護やデイサービスの利用ができません。
よって、介護付き有料では、施設内で機能訓練などを充実させている事業者が多くあります。

高齢福祉事業の種類

② 介護付き有料老人ホーム

介護付き有料老人ホーム　収支計画表

		6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	
	定員46名	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	
	入居率	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	93.5	
国保連収入(自己負担込み)	Ave.2.4	8,392,798	8,672,558	8,672,558	8,392,798	8,672,558	8,392,798	8,672,558	8,672,558	7,833,278	8,672,558	8,392,798	8,672,558	102,112,376
医療連携加算	80/月	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	35,329	423,946
夜間看護体制加算	10/日	132,483	136,899	136,899	132,483	136,899	132,483	136,899	136,899	123,651	136,899	132,483	136,899	1,611,877
個別機能訓練加算	12/日	158,980	164,279	164,279	158,980	164,279	158,980	164,279	164,279	148,381	164,279	158,980	164,279	1,934,252
ｻｰﾋﾞｽ提供体制強化加算	6/日	79,490	82,139	82,139	79,490	82,139	79,490	82,139	82,139	74,190	82,139	79,490	82,139	967,126
処遇改善加算	8.2%	691,106	714,047	714,047	691,106	714,047	691,106	714,047	714,047	645,226	714,047	691,106	714,047	8,407,978
特定処遇改善加算	1.2%	101,138	104,495	104,495	101,138	104,495	101,138	104,495	104,495	94,423	104,495	101,138	104,495	1,230,436
家賃収入	48,000	2,016,000	2,016,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	2,064,000	24,672,000
管理費収入	39,000	1,347,000	1,347,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	1,425,000	16,944,000
水道光熱費	18,000	522,000	522,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	558,000	6,624,000
生活支援費	15,000	435,000	435,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	465,000	5,520,000
食費	45,000	1,845,000	1,845,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	1,935,000	23,040,000
(純売上高)		**15,956,323**	**16,274,746**	**16,556,746**	**16,238,323**	**16,556,746**	**16,238,323**	**16,556,746**	**16,556,746**	**15,601,478**	**16,556,746**	**16,238,323**	**16,556,746**	**195,887,990**
入居者支援仕入		600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	600,000	7,200,000
調理仕入		1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	1,300,000	15,600,000
(売上原価)		1,300,000	1,300,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	22,800,000
[売上総損益金額]		**14,656,323**	**14,974,746**	**14,656,746**	**14,338,323**	**14,656,746**	**14,338,323**	**14,656,746**	**14,656,746**	**13,701,478**	**14,656,746**	**14,338,323**	**14,656,746**	**173,087,990**
役員報酬		200,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	4,600,000
給料手当		6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	78,000,000
給料手当(訪問介護)			100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,100,000
賞与(処遇改善)		0	3,500,000	0				3500000						7,000,000
法定福利費	12.0%	780,000	1,200,000	780,000	780,000	780,000	780,000	1,200,000	780,000	780,000	780,000	780,000	780,000	10,200,000
厚生費		80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	960,000
広告宣伝費		50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
減価償却費		0	0											0
地代家賃		2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	2,200,000	26,400,000
地代家賃2		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
事務用品費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
消耗品費		800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	9,600,000
水道光熱費		550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	6,600,000
旅費交通費		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
支払手数料		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
租税公課														0
交際接待費		50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
保険料		70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	70,000	840,000
通信費		170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	2,040,000
新聞図書費														0
リース料		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
リース料(福祉用具)		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,400,000
リース料(新機械浴)		80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	960,000
車両費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
修繕費・施設維持費		350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000	4,200,000
会議費		30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000	360,000
雑費		100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,200,000
[販売費及び一般管理費]		**12,920,000**	**17,140,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**17,140,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**13,220,000**	**166,180,000**
【営業損益金額】		**1,736,323**	**-2,165,254**	**1,436,746**	**1,118,323**	**1,436,746**	**1,118,323**	**-2,483,254**	**1,436,746**	**481,478**	**1,436,746**	**1,118,323**	**1,436,746**	**6,907,990**

高齢福祉事業の種類

住宅型有料老人ホームA 令和2年度 損益計算書 月次推移

	H30Ave.	R1Ave.	R2Ave.	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
高齢者専用住宅 家賃収入	1,381,016	1,438,296	1,480,073	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,480,000	1,333,000	1,627,880	17,760,880
国保連収入	4,059,497	4,469,676	4,851,261	4,769,681	4,550,765	5,123,818	5,185,459	5,135,334	4,989,440	4,484,851	4,951,786	4,942,520	4,833,764	4,704,810	4,542,900	58,215,128
介護保険収入	663,166	650,696	635,063	627,764	583,911	669,910	702,022	672,857	643,406	661,360	649,298	625,073	694,682	516,972	573,505	7,620,760
調理収入	1,244,805	1,215,011	1,224,957	1,283,316	1,170,881	1,329,157	1,271,266	1,386,636	1,296,665	1,346,578	1,190,616	1,193,952	1,123,353	1,012,217	1,094,847	14,699,484
入居者支援収入	1,604,437	1,752,972	1,651,869	1,722,551	1,685,461	1,745,018	1,706,114	1,694,953	1,747,398	1,665,298	1,625,182	1,665,508	1,462,410	1,371,444	1,731,096	19,822,433
講演・研修売上	0		472,500	570,000	570,000	370,000	470,000	370,000	470,000	470,000	470,000	570,000		1,140,000	200,000	5,670,000
売上高			10315723.75	10,453,312	10,041,018	10,717,903	10,814,861	10,739,780	10,626,909	10,108,087	10,366,882	10,477,053	9,594,209	10,078,443	9,770,228	123,788,685
売上高(いち和)								0								
純売上高	**8,952,921**	**9,526,652**	**10,315,724**	**10,453,312**	**10,041,018**	**10,717,903**	**10,814,861**	**10,739,780**	**10,626,909**	**10,108,087**	**10,366,882**	**10,477,053**	**9,594,209**	**10,078,443**	**9,770,228**	**123,788,685**
	16,111	946	0	0												0
入居者支援仕入	60,497	72,488	84,233	88,411	63,786	51,338	100,794	107,997	77,657	95,198	48,614	148,231	59,582	86,150	83,042	1,010,800
調理仕入	332,771	337,197	311,656	287,042	285,081	275,361	397,224	293,951	365,143	369,170	288,507	287,403	364,554	231,491	294,946	3,739,873
(仕入高)	393,268	409,685	395,889	375,453	348,867	326,699	498,018	401,948	442,800	464,368	337,121	435,634	424,136	317,641	377,988	4,750,673
	16,243		0	0												0
(売上原価)	392,796	410,631	395,889	375,453	348,867	326,699	498,018	401,948	442,800	464,368	337,121	435,634	424,136	317,641	377,988	4,750,673
【売上総損益金額】	**8,560,125**	**9,116,021**	**9,919,834**	**10,077,859**	**9,692,151**	**10,391,204**	**10,316,843**	**10,337,832**	**10,184,109**	**9,643,719**	**10,029,761**	**10,041,419**	**9,170,073**	**9,760,802**	**9,392,240**	**119,038,012**
【前期売上総損益金額】				*9,788,126*	*8,788,071*	*8,775,640*	*9,433,497*	*9,792,403*	*9,884,837*	*9,150,189*	*8,379,645*	*8,291,528*	*9,742,907*	*9,028,050*	*9,495,145*	*111,552,038*
役員報酬	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	550,000	6,600,000
給料手当	3,790,423	4,268,768	4,630,563	4,501,841	4,356,926	4,313,921	4,434,807	5,856,480	4,432,031	4,491,554	4,726,114	4,679,920	4,271,560	4,648,339	4,853,258	55,566,751
賞与	601,158	478,614	586,559							3,571,147					3,467,559	7,038,706
法定福利費	665,614	840,707	916,451	1,696,715	719,174	719,263	719,551	713,688	720,582	233,186	909,192	954,152	2,150,005	967,990	493,914	10,997,412
厚生費	145,857	166,838	200,343	47,284	21,640	230,826	190,196	390,720	485,562	53,828	29,652	5,888	102,448	767,003	79,074	2,404,121
広告宣伝費	26,563	73,890	115,355	47,310	30,240	144,640	68,740	108,340	125,720	222,740	125,720	30,240	112,740	79,740	288,089	1,384,259
出向費	0	0	0													0
減価償却費	321,060	316,861	292700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292,700	292700	3,512,400
地代家賃	155,400	134,700	134,700	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	114,000	362,400	1,616,400
事務用品費	26,365	22,125	28,283	21,676	69,304	42,082	13,800	23,667	20,170	16,760	18,952	38,427	31,990	14,340	28,231	339,399
消耗品費	221,226	172,557	242,874	250,169	125,505	164,112	292,748	151,125	349,823	287,390	209,264	188,935	140,339	313,188	441,884	2,914,482
水道光熱費	315,385	327,928	325,320	449,682	368,157	416,119	272,103	503,139	193,451	307,585	236,578	457,463	205,587	286,894	207,082	3,903,840
旅費交通費	147,234	169,244	185,364	166,477	180,702	165,030	140,276	166,181	171,682	184,515	209,932	171,819	342,845	174,373	150,541	2,224,373
支払手数料	169,444	310,517	220,040	158,180	122,100	193,030	141,350	133,100	130,350	299,522	425,698	265,100	246,400	294,100	231,550	2,640,480
租税公課	249,062	274,576	104,027	1,200	0	308,000	311,700	0	1,050	309,050	750	8,278	300	0	308,000	1,248,328
交際接待費	12,523	38,081	14,940	0	61,640	0	37,898	39,251	0	6,018	11,343	6,000	10,000	7,128	0	179,278
保険料	51,220	54,395	63,790	38,670	34,320	34,320	34,320	34,320	34,320	196,320	34,320	34,320	120,380	34,320	135,552	765,482
通信費	34,676	38,186	41,157	28,671	37,857	37,839	35,033	52,699	36,287	31,447	38,492	37,601	32,431	72,622	52,899	493,878
退職金	0	50,833	59,583	55,000	50,000	55,000	55,000	70,000	55,000	80,000	75,000	55,000	55,000	55,000	55,000	715,000
諸会費	16,916	19,038	16,546	10,500	32,155	10,500	32,500	18,100	17,500	10,500	13,800	10,500	10,500	18,700	13,300	198,555
新聞図書費	8,637	7,648	7,127	6,172	6,172	6,172	6,172	6,172	6,172	8,042	6,172	6,172	6,800	6,800	14,500	85,518
リース料	320,839	367,944	425,080	410,813	408,085	410,813	409,449	410,813	409,449	410,813	410,813	451,733	578,866	409,449	379,861	5,100,957
貸倒引当金繰入額	9,000	2,917	0													0
車両費	2,232	11,113	500	0	0	0	6,000	0	0					0		6,000
修繕費	33,173	30294	0	0												0
会議費	4,183	0	1,127		13,528											13,528
雑費	5,919	8,280	14,246	7,682	2,022	7,489	8,152	8,369	8,479	6,598	3,772	101,939	7,412	−1,128	10,162	170,948
販売費及び一般管理費				8,854,742	7,596,227	8,215,856	8,166,495	9,642,864	8,154,328	11,683,715	8,442,264	8,460,187	9,382,303	9,105,558	12,415,556	110,120,095
【販売費及び一般管理費】	**7,884,109**	**8,736,053**	**9,176,675**	**8,854,742**	**7,596,227**	**8,215,856**	**8,166,495**	**9,642,864**	**8,154,328**	**11,683,715**	**8,442,264**	**8,460,187**	**9,382,303**	**9,105,558**	**12,415,556**	**110,120,095**
【前期販売費及び一般管理費】				*9,063,491*	*10,014,037*	*7,320,168*	*6,649,765*	*9,086,580*	*7,321,906*	*10,950,375*	*9,760,505*	*8,712,145*	*9,224,422*	*8,552,025*	*8,177,219*	*104,832,638*
【営業損益金額】	**676,016**	**379,968**	**743,160**	**1,223,117**	**2,095,924**	**2,175,348**	**2,150,348**	**694,968**	**2,029,781**	**−2,039,996**	**1,587,497**	**1,581,232**	**−212,230**	**655,244**	**−3,023,316**	**8,917,917**

高齢福祉事業の種類

④　グループホーム（認知症対応型共同生活介護）

訪問診療

薬局

※医療保険に関することは
外部サービスを利用可能

提携

食事提供

部屋掃除

健康管理

レク等

施設内ケアマネ

機能訓練等

介護全般
（認知症対応型共同生活介護）

・介護付き有料老人ホームとサービスのイメージはほとんど同じ
・認知症の診断がないと入居できません。
・グループホームは、入居者定員が、９名か１８名なので、少人数での集団生活を希望する方に適しています。

高齢福祉事業の種類

⑤　特別養護老人ホーム（特養）

多床室が多い

食事提供　部屋掃除

健康管理　レク等

施設内医師　施設内ケアマネ　介護全般

施設内看護師　機能訓練等

・要介護３・４・５の方しか入居できません。
・外部サービスはなく、施設内に全ての医療・介護サービスが付いています。
・個室だけではなく、多床室も認められているため、病院のような部屋イメージになっている施設が多いです。
・医療法人や社会福祉法人など、一般の民間法人が経営できない施設です。
・世帯収入で利用料が決まるなど、老人ホームに比べて比較的安いイメージです。
・入居予約待ちが多い施設がほとんどです。

高齢福祉事業の種類

⑥　介護老人保健施設（老健）

多床室が多い

食事提供　部屋掃除

健康管理　レク等

施設内医師　施設内ケアマネ　介護全般

施設内看護師　機能訓練等

・主に医療ケアやリハビリを必要とする要介護状態の高齢者（65歳以上）を受け入れています。

・在宅復帰を目指すための施設という性格が強く、3～６ヶ月程度の一定期間で退去することが前提になっています。

・医学的管理のもと、看護・介護を提供するため、老人ホームのような、ゆったりした介護中心の生活とはイメージが少し違います。

高齢福祉事業の種類

⑦　経費老人ホーム

（A）自立型（食事提供付き）
（B）自立型（自炊型）

提携医療先はあるが、
頻繁な訪問はない

・60歳以上で、自立して生活することに不安がある身寄りのない人、家族による援助を受けることが困難な人などが入居できる老人福祉法で定められた施設
・介護サービスは付いていなく、管理人がいる程度。要支援、要介護になると退去。

（C）ケアハウス型

訪問診療　薬局

提携

施設内ケアマネ　食事提供　健康管理
機能訓練等　部屋掃除　レク等
介護全般

・介護付き有料老人ホームと同じようなしくみになります。
・このタイプは非常に少なく、名古屋市では１施設のみ（名東区）になります。

会社成長塾

第1回　福祉事業ごとの収益構造を知る

障がい福祉

障害福祉サービス等の体系1

	サービス名			利用者数	施設・事業所数
訪問系	居宅介護（ホームヘルプ） 者 児	自宅で、入浴、排せつ、食事の介護等を行う	介護給付	141,563	17,592
	重度訪問介護 者	重度の肢体不自由者で常に介護を必要とする人に、自宅で、入浴、排せつ、食事の介護、外出時における移動支援などを総合的に行う		9,452	6,100
	同行援護 者 児	重度の視覚障害のある人が外出する時、必要な情報提供や介護を行う		19,807	5,216
	行動援護 者 児	自己判断能力が制限されている人が行動するときに、危険を回避するために必要な支援、外出支援を行う		7,409	1,250
	重度障害者等包括支援 者 児	介護の必要性がとても高い人に、居宅介護等複数のサービスを包括的に行う		38	10
日中活動系	短期入所（ショートステイ） 者 児	自宅で介護する人が病気の場合などに、短期間、夜間も含め施設で、入浴、排せつ、食事の介護等を行う		38,266	3,670
	療養介護 者	医療と常時介護を必要とする人に、医療機関で機能訓練、療養上の管理、看護、介護及び日常生活の世話を行う		19,278	241
	生活介護 者	常に介護を必要とする人に、昼間、入浴、排せつ、食事の介護等を行うとともに、創作的活動又は生産活動の機会を提供する		250,616	8,216
施設系	施設入所支援 者	施設に入所する人に、夜間や休日、入浴、排せつ、食事の介護等を行う		133,533	2,628
居住系	共同生活介護（ケアホーム） 者	夜間や休日、共同生活を行う住居で、入浴、排せつ、食事の介護等を行う		58,357	4,509
	共同生活援助（グループホーム） 者	夜間や休日、共同生活を行う住居で、相談や日常生活上の援助を行う	訓練等給付	27,277	3,585
訓練系・就労系	自立訓練（機能訓練） 者	自立した日常生活又は社会生活ができるよう、一定期間、身体機能の維持、向上のために必要な訓練を行う		2,610	187
	自立訓練（生活訓練） 者	自立した日常生活又は社会生活ができるよう、一定期間、生活能力の維持、向上のために必要な支援、訓練を行う		12,906	1,184
	就労移行支援 者	一般企業等への就労を希望する人に、一定期間、就労に必要な知識及び能力の向上のために必要な訓練を行う		26,986	2,634
	就労継続支援（A型＝雇用型） 者	一般企業等での就労が困難な人に、雇用して就労する機会を提供するとともに、能力等の向上のために必要な訓練を行う		31,491	1,770
	就労継続支援（B型） 者	一般企業等での就労が困難な人に、就労する機会を提供するとともに、能力等の向上のために必要な訓練を行う		175,132	8,160

（注）1. 表中の「者」は「障害者」、「児」は「障害児」であり、利用できるサービスにマークを付している。
2. 利用者数及び施設・事業所数は平成25年8月現在の国保連データ。

障害福祉サービス等の体系2

	サービス名		利用者数	施設・事業所数
障害児通所系	児童発達支援 児	日常生活における基本的な動作の指導、知識技能の付与、集団生活への適応訓練などの支援を行う。	56,010	2,384
障害児通所系	医療型児童発達支援 児	日常生活における基本的な動作の指導、知識技能の付与、集団生活への適応訓練などの支援及び治療を行う。	2,501	102
障害児通所系	放課後等デイサービス 児	授業の終了後又は休校日に、児童発達支援センター等の施設に通わせ、生活能力向上のための必要な訓練、社会との交流促進などの支援を行う	67,806	3,748
障害児通所系	保育所等訪問支援 児	保育所等を訪問し、障害児に対して、障害児以外の児童との集団生活への適応のための専門的な支援などを行う。	589	164
障害児入所系	福祉型障害児入所施設 児	施設に入所している障害児に対して、保護、日常生活の指導及び知識技能の付与を行う。	1,859	185
障害児入所系	医療型障害児入所施設 児	施設に入所又は指定医療機関に入院している障害児に対して、保護、日常生活の指導及び知識技能の付与並びに治療を行う。	2,092	181
相談支援系	計画相談支援 者 児	【サービス利用支援】 ・サービス申請に係る支給決定前にサービス等利用計画案を作成 ・支給決定後、事業者等と連絡調整等を行い、サービス等利用計画を作成 【継続利用支援】 ・サービス等の利用状況等の検証（モニタリング） ・事業所等と連絡調整、必要に応じて新たな支給決定等に係る申請の勧奨	34,430	3,224
相談支援系	障害児相談支援 児	【障害児利用援助】 ・障害児通所支援の申請に係る給付決定の前に利用計画案を作成 ・給付決定後、事業者等と連絡調整等を行うとともに利用計画を作成 【継続障害児支援利用援助】	6,614	1,073
相談支援系	地域移行支援 者	住居の確保等、地域での生活に移行するための活動に関する相談、各障害福祉サービス事業所への同行支援等を行う。	518	265
相談支援系	地域定着支援 者	常時、連絡体制を確保し障害の特性に起因して生じた緊急事態等における相談、障害福祉サービス事業所等と連絡帳など、緊急時の各種支援を行う。	1,488	295

（注）1. 表中の「者」は「障害者」、「児」は「障害児」であり、利用できるサービスにマークを付している。
2. 利用者数及び施設・事業所数は平成25年8月現在の国保連データ。

障がい福祉事業の種類

① 障がい者グループホーム ＋ 日中障がい福祉サービス

障がい者グループホーム
（共同生活援助）

＋

就労移行支援／就労継続支援

生活介護

高齢福祉の「老人ホーム」＋「デイサービス」と収益上の違いは？

障がい福祉事業の種類

① 障がい者グループホーム ＋ B型就労支援事業所

障がい者グループホーム 収支計画 （初年度）

【グループホーム】		30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	30	31	
		6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	合計
	人数(2)	1	2	3	4	5	6	6	6	6	6	6	6	
	人数(3)	2	4	6	8	10	12	13	13	13	13	13	13	
収入	支援費(2)			74,957	154,911	232,366	299,827	387,277	449,741	464,732	464,732	419,758	464,732	**3,413,033**
	支援費(3)			205,210	424,100	636,150	820,838	1,060,250	1,231,258	1,378,324	1,378,324	1,244,938	1,378,324	**9,757,716**
	福祉専加算			1,311	2,867	4,547	6,226	8,397	10,322	10,813	10,813	10,076	10,813	**76,186**
	夜勤加算Ⅱ			102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	102,298	**1,022,976**
	夜勤加算Ⅲ			27,648	29,491	29,491	27,648	29,491	27,648	29,491	29,491	23,962	29,491	**283,853**
	処遇改善			30,445	52,811	74,359	93,006	117,491	134,774	146,939	146,939	133,276	146,939	**1,076,979**
	助成金			31,200	62,400	93,600	124,800	156,000	187,200	197,600	197,600	197,600	197,600	**1,445,600**
	預り金													**0**
	利用料(家賃)	105,000	210,000	315,000	420,000	525,000	630,000	665,000	665,000	665,000	665,000	665,000	665,000	**6,195,000**
	食費	63,000	126,000	189,000	252,000	315,000	378,000	399,000	399,000	399,000	399,000	399,000	399,000	**3,717,000**
	共益費	14,000	28,000	42,000	56,000	70,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	**798,000**
	収入合計	182,000	364,000	1,019,068	1,556,878	2,082,810	2,566,643	3,009,203	3,291,240	3,478,198	3,478,198	3,279,908	3,478,198	**27,786,342**
経費	車両リース	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	**480,000**
	通信費	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	**120,000**
	地代家賃				700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	700,000	**6,300,000**
	人数:管理者	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	人数:社員	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	人数:パート	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
	人件費	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	1,290,000	**15,480,000**
	宿直手当	90,000	93,000	93,000	90,000	93,000	90,000	93,000	93,000	84,000	93,000	90,000	93,000	**1,095,000**
	賞与							1,290,000						
	光熱費等	14,000	28,000	42,000	56,000	70,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	84,000	**798,000**
	食材費	63,000	126,000	189,000	252,000	315,000	378,000	399,000	399,000	399,000	399,000	399,000	399,000	**3,717,000**
	その他経費	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	**1,200,000**
	経費合計	1,607,000	1,687,000	1,764,000	2,538,000	2,618,000	2,692,000	4,006,000	2,716,000	2,707,000	2,716,000	2,713,000	2,716,000	**30,480,000**
	営業利益	**−1,425,000**	**−1,323,000**	**−744,932**	**−981,122**	**−535,190**	**−125,357**	**−996,797**	**575,240**	**771,198**	**762,198**	**566,908**	**762,198**	**−2,693,658**

※支援費:区分2＝244点、区分3＝334点）
※人件費:管理者＝300,000円、社員＝270,000円、パート＝150,000円とした。
　宿直給与は4,000円/回とした。
※地域区分:東海市＝六級地(1点＝10.24円)

※家賃＝35,000円、食費＝21,000円、共益費＝14,000円とした。
※助成金は本来年度末一括申請だが、分りやすく月別とした。
※定員20名だが、収支計画は95％入居の19名とした。

障がい福祉事業の種類

① 障がい者グループホーム ＋ B型就労支援事業所

障がい者グループホームに伴うB型就労継続支援収支 （初年度）

【B型就労】		30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	30	31	
		6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	4月	5月	合計
収入	GH人数	3	6	9	12	15	18	19	19	19	19	19	19	
	支援費584			394,691	825,262	1,237,893	1,578,762	2,063,155	2,368,143	2,613,330	2,613,330	2,272,461	2,613,330	**18,580,357**
	処遇改善			20,524	42,914	64,370	82,096	107,284	123,143	135,893	135,893	118,168	135,893	**966,179**
	収入合計			415,214	868,176	1,302,264	1,660,858	2,170,439	2,491,287	2,749,223	2,749,223	2,390,629	2,749,223	**19,546,536**
経費	人数:管理者	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	人数:社員	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	人数:パート	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	人件費	600,000	600,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	1,140,000	**12,600,000**
	賞与							1,140,000						
	光熱費	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	**1,200,000**
	リース	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000	**480,000**
	地代家賃	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	180,000	**2,160,000**
	その他経費	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	**2,400,000**
	経費合計	920,000	920,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	2,600,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	**17,580,000**
	営業利益	**−920,000**	**−920,000**	**−1,044,786**	**−591,824**	**−157,736**	**200,858**	**−429,561**	**1,031,287**	**1,289,223**	**1,289,223**	**930,629**	**1,289,223**	**1,966,536**

※人件費:管理者＝300,000円、社員＝270,000円、パート＝150,000円とした。
※開所日は各月の日数－8日で計算。
※「作業売上＝利用者工賃」として、収支計算では省略した。

障がい福祉事業の種類

② 日中サービス支援型障がい者グループホーム

日中サービス支援型共同生活援助　18床（入居率100%）　収支計画１年目

			N-1カ月	1カ月	2カ月	3カ月	4カ月	5カ月	6カ月	7カ月	8カ月	9カ月	10カ月	11カ月	12カ月	合計
				3	6	9	10	13	16	18	18	18	18	18	18	
売上																0
	障がい者GH報酬			1,179,023	2,358,047	3,537,070	3,930,078	5,109,101	6,288,124	7,074,140	7,074,140	7,074,140	7,074,140	7,074,140	7,074,140	64,846,283
	家賃収入	37,000		111,000	222,000	333,000	370,000	481,000	592,000	666,000	666,000	666,000	666,000	666,000	666,000	6,105,000
	食材料費	45,000		135,000	270,000	405,000	450,000	585,000	720,000	810,000	810,000	810,000	810,000	810,000	810,000	7,425,000
	水道光熱費	5,000		15,000	30,000	45,000	50,000	65,000	80,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	825,000
	日用品費	5,000		15,000	30,000	45,000	50,000	65,000	80,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	825,000
	売上合計			1,455,023	2,910,047	4,365,070	4,850,078	6,305,101	7,760,124	8,730,140	8,730,140	8,730,140	8,730,140	8,730,140	8,730,140	80,026,283
仕入	家賃原価															0
	食材料費原価			135,000	270,000	405,000	450,000	585,000	720,000	810,000	810,000	810,000	810,000	810,000	810,000	7,425,000
	日用品費原価			15,000	30,000	45,000	50,000	65,000	80,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	90,000	825,000
	仕入合計			150,000	300,000	450,000	500,000	650,000	800,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	900,000	8,250,000
売上総利益				1,305,023	2,610,047	3,915,070	4,350,078	5,655,101	6,960,124	7,830,140	7,830,140	7,830,140	7,830,140	7,830,140	7,830,140	71,776,283
	役員報酬			300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	3,600,000
	給与(管理・サビ管)	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	5,200,000
				6	6	6	6	8	8	10	10	10	10	10	10	
	給与(正社員)	250,000		1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000	2,000,000	2,000,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000	25,000,000
				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	給与(パート)	150,000		150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000	1,800,000
	法定福利	15%		307,500	307,500	307,500	307,500	382,500	382,500	457,500	457,500	457,500	457,500	457,500	457,500	4,740,000
	賞与														2,900,000	2,900,000
	職員紹介費			500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000							
	広告宣伝費			50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	水道光熱費			200,000	200,000	300,000	300,000	400,000	400,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	4,800,000
	旅費交通費			100,000	100,000	100,000	100,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	2,800,000
	車両費			50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	保険料			50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	通信費			50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	事務用品費			50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	消耗品費			50,000	50,000	75,000	75,000	100,000	100,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	1,200,000
	顧問費			100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,200,000
	リース料			100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,200,000
	その他費用・雑費															
販売管理費合計			400,000	3,957,507	3,957,507	4,082,507	4,082,507	4,982,509	4,982,509	5,182,511	5,182,511	5,182,511	5,182,511	5,182,511	8,082,511	60,440,112
営業利益			-400,000	-2,652,484	-1,347,460	-167,437	267,571	672,592	1,977,615	2,647,629	2,647,629	2,647,629	2,647,629	2,647,629	-252,371	11,336,171

障がい福祉事業の種類

③ 日中サービス支援型障がい者グループホーム（医療対応型） ＋ 訪問看護

医療対応型障がい者グループホーム（入居率100%） 収支計画１年目

			N-2カ月	N-1カ月	1カ月	2カ月	3カ月	4カ月	5カ月	6カ月	7カ月	8カ月	9カ月	10カ月	11カ月	12カ月	合計
	入居者数				3	6	9	10	13	16	18	20	20	20	20	20	
売上	訪問看護報酬				2,258,220	4,516,440	6,774,660	7,527,400	9,785,620	12,043,840	13,549,320	15,054,800	15,054,800	15,054,800	15,054,800	15,054,800	131,729,500
	障がい者GH報酬				1,615,710	3,231,419	4,847,129	5,385,699	7,001,409	8,617,118	9,694,258	10,771,398	10,771,398	10,771,398	10,771,398	10,771,398	94,249,733
	家賃収入				120,000	240,000	360,000	400,000	520,000	640,000	720,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	7,000,000
	食材料費				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	水道光熱費				54,000	108,000	162,000	180,000	234,000	288,000	324,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	3,150,000
	日用品費				12,000	24,000	36,000	40,000	52,000	64,000	72,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	700,000
	売上合計				4,059,930	8,119,859	12,179,789	13,533,099	17,593,029	21,652,958	24,359,578	27,066,198	27,066,198	27,066,198	27,066,198	27,066,198	236,829,233
仕入	家賃原価		4,800,000		0	0	0	0	0	0	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000	14,400,000
	食材料費原価																0
	水道光熱費原価				54,000	108,000	162,000	180,000	234,000	288,000	324,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	3,150,000
	日用品費原価				12,000	24,000	36,000	40,000	52,000	64,000	72,000	80,000	80,000	80,000	80,000	80,000	700,000
	仕入合計		4,800,000	0	66,000	132,000	198,000	220,000	286,000	352,000	1,996,000	2,040,000	2,040,000	2,040,000	2,040,000	2,040,000	18,250,000
売上総利益			-4,800,000	0	3,993,930	7,987,859	11,981,789	13,313,099	17,307,029	21,300,958	22,363,578	25,026,198	25,026,198	25,026,198	25,026,198	25,026,198	218,579,233
	役員報酬				500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	6,000,000
	役員報酬				400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	4,800,000
	給与	看護師	450,000	450,000	2,170,000	2,570,000	3,490,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	5,890,000	62,140,000
		介護士	700,000	700,000	1,880,000	2,380,000	3,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	4,060,000	45,260,000
	法定福利		184,000	184,000	648,000	792,000	1,048,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	1,592,000	17,184,000
	賞与															4,975,000	4,975,000
	外注費		50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	700,000
	水道光熱費		0	0	54,000	108,000	162,000	180,000	234,000	288,000	324,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	3,150,000
	旅費交通費		100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000	3,000,000
	採用費					1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000						6,000,000
	修繕費	初期備品	1,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000,000
	地代家賃	※近隣駐車場等	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	700,000
	車両燃料費				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	租税公課				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	車両費				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	保険料				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	通信費				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	事務用品費				10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
	消耗品費				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	1,650,000
	新聞図書費				10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	120,000
	会議費				50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	600,000
	業務委託費	コンサル費	9,000,000		500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	500,000	0	0	0	0	0	0	12,000,000
	研修費	喀痰吸引3号研修	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	1,400,000
	顧問費	税理士・社労士			60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	720,000
	リース料		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	2,800,000
	広告宣伝費		50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	700,000
販売管理費合計			11,884,000	1,884,000	7,082,000	9,180,000	11,090,000	15,052,000	15,306,000	15,510,000	15,046,000	14,082,000	14,082,000	14,082,000	14,082,000	19,057,000	177,419,000
営業利益			-16,684,000	-1,884,000	-3,088,070	-1,192,141	891,789	-1,738,901	2,001,029	5,790,958	7,317,578	10,944,198	10,944,198	10,944,198	10,944,198	5,969,198	41,160,233

会社成長塾

第1回　福祉事業ごとの収益構造を知る

福祉事業を長期経営するために

長く経営するために必要な事

・借入の返済を管理　＝　資金繰りを管理

・利益が出ない原因を究明する

赤字部門の修正
リースや過剰な福利厚生の削減
処遇改善の利用方法

・職員のモチベーションを維持するしくみを作る

・職場環境を自慢できるモノにする

利益と相反する場合あり

HP、SNS等外部発信も重要

・経営者と管理者の信頼関係の構築

・福祉全体の収益構造やノウハウを知る（理論武装）

管理者任せの経営者は多い

・最近の経済動向等を知る

福祉事業は社員が命

社員が来ない
社員がすぐに辞める

↓

採用・教育費用がかかる

↓

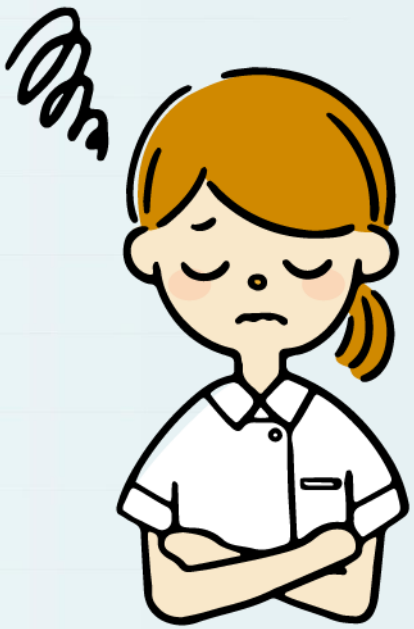
利益が出ない

↓

管理者クラスの
モチベーションが下がる

↓

利益が出ない



周辺事業とのシナジーを考える

訪問看護

居宅介護支援事業

福祉用具

訪問診療
訪問歯科

鍼灸

研修事業

薬局

病院

リネン

無料宿泊停泊所

セントラルキッチン

福祉法人の複合事業例

(1) ナーシングホーム

・住宅型有料老人ホーム ＋ 訪問看護　<医療保険><介護保険>

(2) 障がい者版ナーシングホーム

・日中サービス支援型グループホーム ＋ 訪問看護　<医療保険>

(3) 高齢福祉と障がい福祉（共生）

・通所介護＋ 生活介護（＋放課後等デイサービス）

(4) 老人ホーム＋周辺事業

・住宅型有料老人ホーム＋居宅介護支援＋訪問診療＋訪問歯科＋福祉用具

福祉法人の複合事業例

（5）営利事業と障がい福祉

・レストラン、カフェ等 ＋ 就労支援事業

・農業 ＋ 就労支援事業 「農福連携」

（6）病院関係

・病院 ＋ 老健（＋特養、有料老人ホーム・・・）

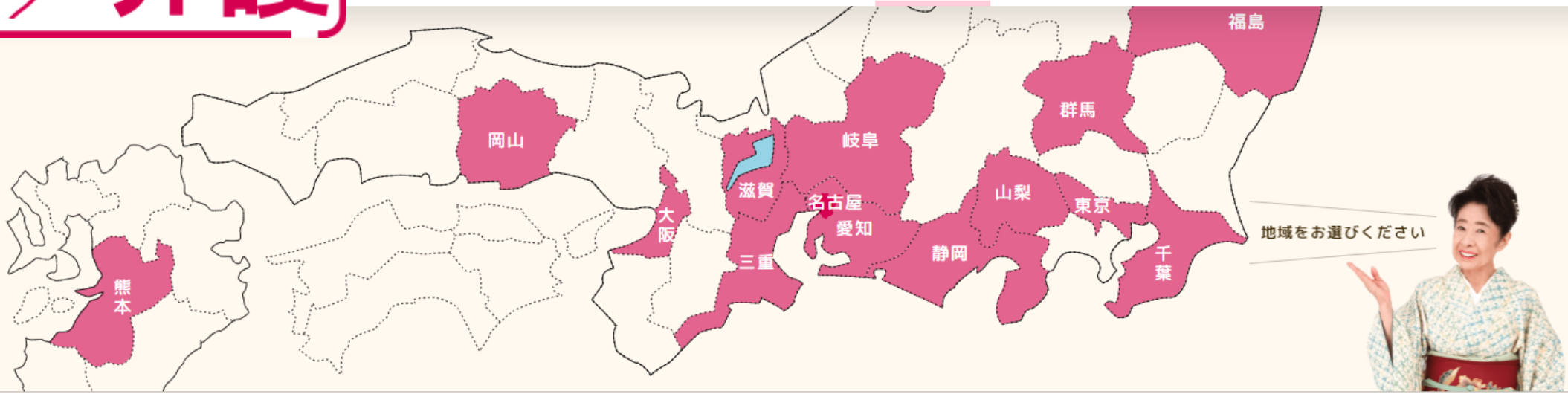
（7）宿泊型自立訓練

・宿泊型自立訓練 ＋ 生活訓練 ＋ 就労継続支援事業

有料老人ホーム系での拡大例

フロンティアの介護

フロンティアの介護の強み | ホームでの暮らし | 施設を探す | 入居者様・スタッフの声 | 特集 | ブログ | ニュース・トピックス | 採用サイト



施設一覧

- 介護付有料老人ホーム
- 住宅型有料老人ホーム
- グループホーム
- ナーシングホーム
- デイサービスセンター

有料老人ホーム系での拡大例

福祉事業を長期経営するために

① 職員を大切にする経営方針、風土、職場環境

職員が笑顔でなければ　利用者様は笑顔になれない

② １件、２件ではなく、３件以上の拡大は必要

経営者、統括等の報酬を薄める効果は重要
間接部門（本社部門）が重要な機能を持っているグループは強い

③ 周辺事業とのシナジーによる拡大も重要

ナーシングホームは、利益上重要なシナジー
居宅介護支援は、利用者やプランの安定上プラスになるシナジー

④ 資金繰りは経営者の最重要業務

借金も資産
自社建築よりも一括借り上げが拡大のコツ

職員が笑顔でなければ　利用者様は笑顔になれない

ご静聴ありがとうございました